



Ate, 11 de Abril de 2023

INFORME N° -2023-EMAPE/GPE

A : **NICOLAS LUCIO VILA ESPINOZA**
Gerencia Central De Planeamiento Y Presupuesto

DE : **PAUL MICHEL TRAUCO GALAN**
Gerencia de Planeamiento Estratégico

ASUNTO : EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
2020-2025 AMPLIADO DE LA MUNICIPALIDAD
METROPOLITANA DE LIMA - PERIODO 2022.

REFERENCIA : a) Oficio Circular N° D000011-2023-MML-GP
b) Informe N° D000080-2023-MML-GP-SPC

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en atención al documento de la referencia, por medio del cual la Gerencia de Planificación de la Municipalidad Metropolitana de Lima solicita se elabore el Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022, de acuerdo al siguiente detalle:

I. ANTECEDENTES

- 1.1 EMAPE S.A. es una empresa ejecutora de la Municipalidad Metropolitana de Lima, que tiene como función principal realizar actividades de mantenimiento, rehabilitación, construcción, conservación y mejoramiento de las vías metropolitanas que dentro de su competencia le asigne la Municipalidad Metropolitana de Lima, además podrá realizar otras actividades, obras y servicios relacionados con su plan de desarrollo.
- 1.2 De acuerdo, a la Resolución de Gerencia General N° 129-2021-EMAPE/GG, que aprueba la modificatoria al Reglamento de Organización y Funciones de EMAPE S.A al Artículo 23°, precisa que la Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto es el órgano responsable de brindar asesoramiento y encargada de conducir y coordinar los procesos de los sistemas administrativos de planeamiento, presupuesto, modernización de la gestión pública y formulación de los estudios de preinversión. Tiene a su cargo también, el sistema de gestión de la calidad, y cooperación técnica. Para el logro de sus objetivos mantiene relaciones funcionales y de coordinación con las unidades orgánicas de la entidad, organismos rectores de los sistemas administrativos a su cargo y, otras entidades vinculadas al ámbito de su competencia.
- 1.3 Asimismo, según Artículo 27° del ROF de EMAPE S.A., La Gerencia de Planeamiento Estratégico es la unidad orgánica que depende de la Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto, responsable de ejecutar los procesos para la formulación, evaluación y seguimiento de los planes





estratégicos y operativos en el marco del Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico.

- 1.4 Mediante Informe N° D000080-2023-MML-GP-SPC, de fecha 06.03.2023, la Subgerencia de Planeamiento Corporativo informa a la Gerencia de Planificación de la MML, sobre el proceso de Evaluación del Plan Estratégico Institucional 2020-2025 ampliado de la Municipalidad Metropolitana de Lima - Periodo 2022. de los Organismos Públicos Descentralizados y Empresas Municipales, a fin de que estas instituciones realicen el Informe de Evaluación de Resultados; asimismo, remite la estructura para la elaboración de los Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional 2020-2025 ampliado de los Organismos Públicos Descentralizados y Empresas Municipales.
- 1.5 Mediante Oficio Circular N° D000011-2023-MML-GP, de fecha 07.03.2023, la Gerencia de Planificación de la MML solicita a los Organismos Públicos Descentralizados y Empresas Municipales elaborar el Informe de Evaluación de Resultados del Plan Estratégico Institucional 2020-2025 ampliado correspondiente al periodo 2022.
- 1.6 Mediante Memorándum Múltiple N° 013-2023-EMAPE-GCPP, de fecha 20.03.2023, la Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto, solicita a las Gerencias Centrales de EMAPE S.A. registrar el logro ejecutado correspondiente al año 2022.
- 1.7 Que, mediante Memorándum N° 000069-2023-EMAPE/GCCI, de fecha 23.03.2023, la Gerencia Central de Control e Integridad, emite respuesta sobre la evaluación de resultados del MARCO ESTRATEGICO 2020-2023 por el periodo concluido 2022.
- 1.8 Que, mediante Memorándum N° 000219-2023-EMAPE/GCM, de fecha 31.03.2023, la Gerencia Central de Mantenimiento, adjunta los Informes N° 000101-2023-EMAPE/GMV de fecha 29-03-2023 de la Gerencia de Mantenimiento Vial, INFORME N° 000113-2023-EMAPE/GMOISP de fecha 31-03-2023 de la Gerencia de Mantenimiento de Obras de Infraestructura Social y Puentes e INFORME N° 000111-2023-EMAPE/GAVLV de fecha 31-03-2023 de la Gerencia de Áreas Verdes y Limpieza Vial, consolidando las respuestas sobre la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023, periodo 2022.
- 1.9 Que, mediante Memorándum N° 000228-2023-EMAPE/GCI, de fecha 04.04.2023, la Gerencia Central de Infraestructura, adjunta el Informe N° 000130-2023-EMAPE/GESO de fecha 04-04-2023 de la Gerencia de Ejecución y Supervisión de Obras, con la respuesta sobre la evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023, periodo 2022.

II. ANÁLISIS

- 2.1 De acuerdo al Informe N° D000080-2023-MML-GP-SPC, el informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022, tiene la siguiente estructura:

- Resumen ejecutivo





- Análisis contextual
- Evaluación del cumplimiento de los logros esperados
- Medidas para la mejorar de la estrategia
- Conclusiones y recomendaciones
- Anexos

2.2 A fin de elaborar el informe de evaluación del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022, se consideró la siguiente información alineada a las estrategias institucionales:

- **Para la estrategia institucional 1**, se tomó como referencia el Memorándum N° 000228-2023-EMAPE/GCI, de la Gerencia Central de Infraestructura donde adjunta el Informe N° 000130-2023-EMAPE/GESO remitido por la Gerencia de Supervisión y Ejecución de Obras.
- **Para las estrategias institucionales 2, 3, 4, 5, 6 y 7**, se tomó como referencia el Informe N° 297-2022-EMAPE/GCPP, informe de evaluación de implementación del POI de EMAPE S.A. al I semestre 2022; e, Informe N° 000030-2023-EMAPE/GPE, informe de evaluación de implementación del POI de EMAPE S.A. al II semestre 2022.

2.3 En tal sentido, con la estructura del marco estratégico proporcionada por la Subgerencia de Planeamiento Corporativo de la MML y la información señalada en el numeral 2.2 del presente informe, se adjunta como anexo al presente documento el Informe de Evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022.

III. CONCLUSIONES

De acuerdo con lo señalado en el análisis del presente informe, se adjunta como Anexo N° 01 el Informe de Evaluación de Resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022.

IV. RECOMENDACIONES

Remitir el presente informe y su anexo a la Gerencia General para su conocimiento y a la Gerencia de Tecnologías de la Información para su publicación en el Portal de Transparencia Institucional.

Sin otro particular, es todo cuanto debo informar.

Atentamente,

(PTG/Elizabeth Delgado M.)



**Anexo N° 01****INFORME DE EVALUACIÓN DE RESULTADOS DEL MARCO ESTRATÉGICO
2020-2023 DE EMAPE S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2022**

ENTIDAD : Empresa Municipal Administradora de Peaje de Lima EMEPA S.A.
SECTOR : Gobierno Local
PLIEGO : 301250 Municipalidad Metropolitana de Lima

I. RESUMEN EJECUTIVO

El Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. se aprobó mediante Resolución de Gerencia General N° 125-2019-EMAPE-GG, es un documento de gestión estratégica que define las estrategias institucionales por un periodo de 3 años, comprendidos entre el 2020 y 2023.

Las 07 estrategias institucionales están alineadas estratégicamente al Objetivo Estratégico Institucional 02 “Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía” y Objetivo Estratégico Institucional 09 “Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima”, establecidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2023 de la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML).

En este contexto, el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. ejecutó en el ejercicio 2022 siete (07) estrategias institucionales (EI), las cuales son:

- EI.01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.
- EI.02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.
- EI.03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.
- EI.04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.
- EI.05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.
- EI.06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.
- EI.07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.

La gestión 2022 priorizó el cumplimiento de las metas institucionales centradas en la gestión de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la MML; asimismo, se caracterizó por una política de transparencia y modernización, impulsando el fortalecimiento de la gestión institucional a través de la mejora de los procesos administrativos e implementación de sistemas de información.

El presente informe de evaluación de resultados del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022 recoge los principales resultados de la gestión institucional, ejecutados a través de los órganos de dirección, control, asesoramiento, soporte y línea.





II. ANÁLISIS CONTEXTUAL

La ejecución de las siete (07) estrategias institucionales e indicadores del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. definen los resultados que la entidad ha logrado ejecutar durante el periodo 2022.

III. EVALUACION DE CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS

3.1 ALINEAMIENTO ESTRATÉGICO ENTRE EL PEI 2020-2025 AMPLIADO DE LA MML Y EL MARCO ESTRATÉGICO 2020-2023 DE EMAPE S.A.

A continuación, se presenta el alineamiento estratégico entre los objetivos y acciones estratégicas institucionales enmarcados en el Plan Estratégico Institucional 2020-2025 ampliado de la MML y las estrategias institucionales establecidas en el Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A., de acuerdo al siguiente detalle:

PEI 2020-2025 Ampliado de la MML			ME 2020-2023 de EMAPE S.A.	
Objetivos Estratégicos Institucionales MML	Acciones Estratégicas Institucionales MML	Indicadores	Estrategias EMAPE S.A.	Indicadores
OEI.02 Mejorar la movilidad urbana sostenible en beneficio de la ciudadanía.	AEI.02.02 Infraestructura de la red vial en estado óptimo en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	EI.01 Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.
		Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	EI.02 Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima
OEI.09 Fortalecer la gestión institucional de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	AEI.09.09 Gestión institucional de las Empresas Municipales y	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos	EI.03 Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.





	Organismos Públicos Descentralizados eficaz en la Municipalidad Metropolitana de Lima	Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima	EI.04 Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.
			EI.05 Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.
			EI.06 Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.
			EI.07 Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.

Fuente: PEI 2020-2025 Ampliado de la MML

Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A.

3.2 EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LOS LOGROS ESPERADOS DE LAS ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

A continuación, se presenta la evaluación del cumplimiento de los logros esperados en el periodo 2022, respecto a las estrategias institucionales del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A.:

3.2.1 Estrategia Institucional 01: Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción:

En ese marco, EMAPE S.A., durante el periodo 2022 ejecutó un total 26.94 kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial, haciendo un acumulado de 174.77 km, construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.





Logro Ejecutado al 2022

Indicador	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	154 KM	174.77 KM (48.84 + 37.97 + 61.02+ 26.94 = 174.77) Ejecución 2019: 48.84 km Ejecución 2020: 37.97 km Ejecución 2021: 61.02 km Ejecución 2022: 26.94 km

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A

3.2.2. Estrategia Institucional 02: Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.

Descripción:

EMAPE S.A. en el periodo 2022, ejecutó un total de 374,851.63 M2, con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de lima de 799,940 M2 programados.

Logro ejecutado en el 2022:

Indicador	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en provincia de Lima.	799,940 M2	374,851.63 M2

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A

3.2.3. Estrategia Institucional 03: Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.

Descripción:

Para el ejercicio 2022 se formuló y aprobó 06 documentos técnicos normativos, orientados a fin de mejorar la gestión administrativa, los cuales se detallan a continuación.

- Mediante Resolución de Gerencia General 010-2022-GG, de fecha 01.02.2022, se aprueba la “Directiva de ciclo de vida de software”.
- Mediante Resolución de Gerencia General N° 011-2022-GG, de fecha 03.02.2022, se aprueba la “Directiva de liberación de predios”.
- Mediante Resolución de Gerencia General N° 0034-2022-GG, de fecha 16.03.2022, se aprueba la “Directiva de otorgamiento, ejecución y rendición de fondo fijo de caja chica”.





- Mediante Resolución de Gerencia General N° 056-2022-GG, que aprueba la “Directiva Denominada Roles y Responsabilidades de Autoridades de EMAPE ante el SGC”.
- Mediante Resolución de Gerencia General N° 0098-2022-GG, que aprueba la “Directiva de Medidas de Ecoeficiencia”.

Asimismo, se gestionó la obtención de las siguientes certificaciones:

- ISO 9001:2015 Sistemas de Gestión de la Calidad (alcance: Actividades de mantenimiento).
- ISO 14001:2015 Sistemas de Gestión Ambiental
- ISO 45001:2018 Sistemas de gestión de la seguridad y salud en el trabajo.
- ISO 37001:2016 Sistemas de gestión antisoborno.

Logro ejecutado en el 2022:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados ejecutados / Número de indicadores de desempeño de procesos institucionales priorizados programados) x 100	95%	100%

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A

3.2.4. Estrategia Institucional 04: Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.

Descripción:

Para el ejercicio 2022 se cumplió con desarrollar, implementar y gestionar los sistemas de información, brindando el soporte a las unidades orgánicas de EMAPE S.A., de acuerdo a las políticas y objetivos estratégicos institucionales; para ello, realizó las siguientes acciones:

- **Georreferenciación:** Este aplicativo tiene como finalidad obtener las ubicaciones de las obras, basadas en coordenadas haciendo uso de los servicios API disponibles al cual va consultar los datos de obras. Con este proyecto los usuarios podrán conocer la ubicación exacta de las obras y el estado en la que se encuentran.
- **Libro de reclamaciones:** Sistema que se desarrolla en cumplimiento Plan de implementación del Sistema de Gestión de la Calidad del ISO 9001:2015 – EMAPE, S.A. y en cumplimiento a las directrices del Comité del Sistema de Gestión de Calidad.
- **Sistema de Trazabilidad (SITRA):**
- SIRE: Herramienta informática perteneciente al SITRA (Sistema de Trazabilidad), permitirá el seguimiento de la ejecución financiera de los proyectos de inversión que la Municipalidad Metropolitana de Lima (MML) encarga a EMAPE S.A.





Logro ejecutado en el 2022:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	(Número procesos estratégicos que cuentan con mejoras de implementación tecnológica / Número procesos estratégicos totales) x 100%	95%	100%

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A

3.2.5. Estrategia Institucional 05: Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.

Descripción:

Para el ejercicio 2022 se programaron 24 acciones de acciones de control y auditoría a fin de cautelar de esta manera la legalidad y eficiencia de los actos y operaciones ejecutadas por EMAPE S.A; sin embargo, se logró realizar 32 acciones de control, por encima de lo programado.

Logro ejecutado en el 2022:

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	(Número de actividades ejecutadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno / Número de actividades programadas del Plan Anual de Sistema de Control Interno) x 100%	95%	100%

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A

3.2.6. Estrategia Institucional 06: Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.

Descripción:

Para el ejercicio 2020 se impulsó la ejecución de gasto a través de reuniones de seguimiento y control semanal con las gerencias involucradas en los procesos de contratación y pagos de las inversiones y actividades de mantenimiento encargadas por la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Logro ejecutado en el 2022:





Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	(Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales ejecutadas Número de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales programadas) x 100%	95%	100%

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A.

3.2.7. Estrategia Institucional 07: Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.

Descripción:

EMAPE S.A., en el periodo 2022 cumplió con ejecutar el 100% de sus diez (10) actividades operativas establecidas en el POI 2022 de EMAPE S.A.

Logro ejecutado en el 2022

Indicador	Método de Cálculo	Logro esperado 2022	Logro ejecutado 2022
Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje promedio de metas cumplidas en los Planes Operativos Institucionales de las Empresas Municipales y Organismos Públicos Descentralizados de la Municipalidad Metropolitana de Lima.	95.00%	100%

Fuente: Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A.

IV. PROPUESTA PARA MEJORAR LA ESTRATEGIA

A fin de mejorar la estrategia, es necesario promover la modernización y mejorar los procesos y sistemas de información, de acuerdo al siguiente detalle:

- Se propone mejorar la comunicación con las Gerencias, a fin de que contesten oportunamente los documentos en la cual se les solicita la información del cumplimiento de metas físicas y así registrar la información oportunamente.





- Impulsar y promover la formulación de documentos técnicos normativos por parte de las gerencias.
- Seguimiento de la ejecución contractual a cargo de cada una de las áreas usuarias como responsables de la administración, seguimiento y monitoreo de los proyectos.
- Capacitación y actualización permanente del personal responsable para una oportuna y correcta atención de los requerimientos que se formulan.
- Mejorar la oportunidad de entrega por parte de las áreas técnicas o unidades orgánicas de los informes técnicos necesarios para la defensa de los intereses de la entidad.
- Mejora de los equipos tecnológicos (Equipos: Computo e impresoras) para la atención de los casos.
- Planificar y coordinar con las Unidades Orgánicas de EMAPE, para que remitan la información de los expedientes, de forma completa y oportuna, y realizar el proceso de devengado y la elaboración de los Estados Financieros dentro de los plazos establecidos.
- Efectuar coordinaciones con las áreas responsables, con la finalidad de dar cumplimiento a las acciones requeridas. Asimismo, dar cumplimiento a la normatividad vigente relacionadas al control interno de los procesos y actividades; realizar coordinaciones con las áreas responsables, con la finalidad de dar cumplimiento a las acciones requeridas.

V. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

De acuerdo a lo expuesto, se concluye que de las siete (07) estrategias institucionales establecidas en el Marco Estratégico 2020-2023, periodo 2022, seis (06) sobrepasaron la meta de 100% de ejecución, y uno (01) alcanzó una ejecución de 47% debido a limitaciones técnicas.

Se recomienda su publicación en el Portal de Transparencia Estándar de EMAPE S.A.

Se adjunta:

Reporte de Seguimiento del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022.





Reporte de Seguimiento del Marco Estratégico 2020-2023 de EMAPE S.A. correspondiente al año 2022:

REPORTE DE SEGUIMIENTO DEL MARCO ESTRATÉGICO

ENTIDAD : EMPRESA MUNICIPAL ADMINISTRADORA DE PEAJE DE LIMA S.A.
 PERIODO : 2020-2023
 SECTOR : GOBIERNO LOCAL
 PLIEGO : 301250 - MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA

FECHA 11/04/2023

CÓDIGO	ESTRATEGIA INSTITUCIONAL	INDICADOR	PARÁMETRO DE MEDICIÓN	LÍNEA BASE		VALOR ACTUAL		LOGRO ESPERADO				VALOR OBTENIDO				AVANCE (%)				UNIDAD EJECUTORA	UNIDAD ORGÁNICA RESPONSABLE
				Año	Valor	Año	Valor	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022	2023		
EI.01.	Ejecución de los proyectos de inversión de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de kilómetros implementados y/o rehabilitados de la infraestructura de la red vial construida a partir del 2019 en la provincia de Lima.	Número	2019	48.84	2019	48.84	79	114	154	199	86.81	147.83	174.77	109.89%	130%	113%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Infraestructura		
EI.02.	Ejecución del mantenimiento de infraestructura vial y social oportuna en la provincia de Lima.	Número de metros cuadrados con mantenimiento de la infraestructura existente de la red vial en la provincia de Lima	Número	2019	799,800	2,019	799,800	548,287	799,880	799,940	800,000	402,534	764,686.94	374,851.63	73.42%	96%	47%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Mantenimiento		
EI.03.	Procesos internos clave mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos institucionales mejorados de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	117.65%	111%	105%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Planeamiento y Presupuesto		
EI.04.	Procesos estratégicos y operativos claves implementados tecnológicamente de EMAPE S.A.	Porcentaje de procesos estratégicos y operativos que cuentan con mejoras tecnológicas de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	117.65%	111%	105%	EMAPE S.A.	Gerencia Central de Administración y Finanzas		
EI.05.	Controles internos en los procesos, actividades y tareas implementados en EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento de acciones de control interno en los procesos de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	117.65%	111%	105%	EMAPE S.A.	Órgano de Control Institucional		
EI.06.	Relaciones interinstitucionales fortalecidas en beneficio de la población objetivo.	Porcentaje de cumplimiento de actividades de fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	70%	100%	100%	82.35%	111%	105%	EMAPE S.A.	Oficina de Comunicaciones e Imagen Institucional		
EI.07.	Gestión Institucional eficaz de EMAPE S.A.	Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Institucional (POI) de EMAPE S.A.	Porcentaje	-	0	-	0	85%	90%	95%	100%	100%	100%	100%	117.65%	111%	105%	EMAPE S.A.	Gerencia General		

Esta es una copia auténtica imprimible de un documento electrónico archivado por la Empresa Municipal de Apoyo a Proyectos Estratégicos S.A., aplicando lo dispuesto por el Art. 25 de D.S. 070-2013-PCM y la Tercera Disposición Complementaria Final del D.S. 026- 2016-PCM. Su autenticidad e integridad pueden ser contrastadas a través de la siguiente dirección web: <https://sgd.emape.gob.pe:8181/verifica/inicio.do> e ingresando el siguiente código de verificación: **DINENCM**

